



### PIER FELICE BARCHI

## UN FILO GIALLO TRA PASSATO E FUTURO

Con l'apertura del suo primo studio legale nel 1958 a Bellinzona e poi anche a Lugano, Pier Felice Barchi ha dato avvio a una realtà imprenditoriale che ha visto, negli anni, succedersi generazioni di avvocati, giuristi, assistenti e apprendisti. Una grande famiglia unita dai suoi ideali.

Nell'anno della sua scomparsa e a sessanta da quell'inizio, lo commemoriamo con questa pubblicazione che raccoglie frammenti della sua attività pubblicistica, ricordi e i singolari biglietti d'auguri di Natale, cui tanto teneva.

Sarà nostro compito perpetuare l'attività e la tradizione illuminata dello Studio, nel solco dei valori che ci ha trasmesso.

Lugano, dicembre 2018

FABIO NICOLI

LUCA TRISCONI

SIMONE GIANINI

#### CIAO PEO!

Ouanti insegnamenti ci hai lasciato. caro Peo. Uno di guesti era: se vuoi farti capire, comunica con frasi brevi e parole semplici! Cercherò di metterlo in pratica in questo ultimo saluto.

Sei stato una figura di riferimento delle istituzioni.

Sei stato un uomo di partito, anzi: il presidente del partitone.

Sei stato un uomo di sport e di cultura.

Sei stato un **marito** innamorato e riconoscente ("Doris è stata tutto per 2 | me", hai scritto). Un **padre** fiero e orgoglioso "di avere dei figli con un profondo rispetto dei valori umani, dell'uguaglianza, della solidarietà, dei doveri verso la comunità". Ma soprattutto per noi, che abbiamo avuto la fortuna di lavorare con te. carissimo Peo, sei stato un mèntore. un prezioso consigliere, un "capo" illuminato, comprensivo e generoso.

Le tue qualità professionali erano fenomenali. Eri dotato di un'intelligenza raffinata, di una memoria straordinaria, di una innata capacità e facilità nella scrittura in più lingue. Di un personaggio ticinese che stimavi molto amavi dire che ha il motore di una Ferrari ma i freni di una 500.

Tu, la tua Ferrari la sapevi condurre con sapienza e maestria nelle tortuose strade della professione che hai scelto, praticato con dedizione per 60 anni, e amato.

La natura ti ha quindi donato una macchina straordinaria. Ma le qualità di cui voglio parlare

oggi sono quelle frutto del cuore e della volontà.

Anzitutto la tua tenacia unita alla tua passione per la **professione** di avvocato.

Hai aperto il tuo studio legale un 1º maggio, proprio la festa del lavoro. E da allora non ti sei mai risparmiato. La tua sete di conoscenza e di migliorarti non si è mai estinta e ti ha accompagnato fino agli ultimi giorni. A un'età in cui tanti nostri colleghi avvocati sono pensionati da tempo, spesso ti trovavo preparare per ore memorie o udienze, immerso tra pile di commentari e sentenze.

Alla sera, quando il personale e la tua fedele e insostituibile Roberta partivano, tu arrivavi nell'ufficio di uno di noi avvocati. Ti sedevi per confrontarti, raccontare la giornata, chiedere e dispensare consigli, o anche solo per chiacchierare dei tuoi mille interessi. Ricordiamo con un velo di malinconia quei momenti preziosi.

Poi, come dicevi tu, caricavi la mula. riempiendo cioè la tua capiente borsa del lavoro che nottetempo o durante il weekend avresti sbrigato, per poi presentarti alla mattina in ufficio con paginate di note, istruzioni e lettere manoscritte pronte per essere ricopiate e inviate.

Tenacia e passione quindi, ma anche libertà e umanità.

Dietro le sembianze di un avvocato duro e volitivo, si nascondeva una persona piena di generosità e umanità. Libero da pregiudizi e dall'arroganza di chi ritiene di essere arrivato, con la stessa naturalezza e attenzione incontravi personalità come Consiglieri federali e umile gente del popolo. Eri pronto ad ascoltare e a imparare da tutti. Anzi: la saggezza popolare ti ha sempre affascinato.

Ti dedicavi senza risparmio agli interessi dei tuoi clienti e i tuoi collaboratori erano come una famiglia. Per questo hai desiderato ritrarli sempre tutti nella tradizionale foto per gli auguri natalizi e del nuovo

Per guesto nessun avvocato che ha lavorato alle tue dipendenze ha mai potuto firmare il proprio contratto di lavoro: a te bastava una stretta di mano. Magari – come successe a me – dopo un piatto di busecca da te cucinato, che con fantozziana deferenza ho deglutito a fatica, io che allora il minestrone proprio non lo sopportavo!

Alle generazioni di praticanti che hai cresciuto, hai insegnato che la passione e la dedizione sono la prima regola e ora molti di loro sono avvocati e magistrati di assoluto valore.

La tua libertà da stereotipi e convenzioni ti portava anche nella professione a soluzioni originali, inattese e spesso efficaci. Ma anche a dar sfogo alla tua simpatica ironia e alla tua goliardia dissacrante e sdrammatizzante. Come quando iniziasti a scrivere in dialetto alcune lettere professionali. O come quando raccontavi alle tue collaboratrici imbarazzanti e gustosi episodi del tuo passato professionale. Avevi però anche una tua spiritualità. Ti confrontavi spesso con dei preti

Ti piaceva anche punzecchiare la mia fede con domande o temi scabrosi. E questo, voglio credere, non solo per provocarmi giocosamente un po' di imbarazzo, ma anche per mettere alla prova la tua laicità e magari ripensare alla scommessa di Pascal sull'esistenza di Dio.

Hai comunque desiderato questi funerali religiosi. E allora sono certo che accoglieresti con il tuo sorriso sornione quello che disse un grande vecchio del giornalismo, Enzo Biagi: "Sono credente a giorni alternati, ma penso che in ognuno di noi c'è una scintilla di eternità".

E, stanne certo caro Peo,

quella tua scintilla di eternità brilla vivida e splendente nei cuori di chi ti è stato vicino! Grazie di cuore!

Gravesano, 21 agosto 2018 Fabio Nicoli

IN RICORDO

Patrizio di Arosio, domiciliato a Manno

e con attività professionale a Lugano, Pier Felice Barchi – per chi gli era vicino sem-

plicemente Peo - non ha mai dimenticato

il suo legame con Bellinzona: Città dov'è

cresciuto e in cui ha iniziato la sua carrie-

ra politica (nelle fila dei Giovani Liberali

Radicali) e professionale (aprì il suo primo studio legale in Viale Stazione).

Di Bellinzona conservava vivido il ri-cordo anche dell'attività sportiva svol-

ta in seno alla Società federale di ginna-

stica, che arrivò a presiedere dal 1959 al

1964: "è stata una palestra di vita – dice-

va – in cui i legami d'amicizia superava-

# Addio a Pier Felice Barchi, la politica la sua grande passione

Barchi, Avvocato e ngura di spicco dena pontica ticinese e nazuo-nale, Barchi ha ricoperto più cariche per il Partito liberale radinate, pateur na reoperto più cariene per il Partito inberate raci-cale (Pl), di cui è stato presidente dal 1978 al 1988. È stato ricorcale (1717), cii cui e stato presidente dai 1978 ai 1988. E stato ricordato da molte personalità della politica odierna come un uomo dato da motte personatita detta política odierna come un uomo dalla forte personalità, un autorevole punto di riferimento, dotato calla torte personalita, un autorevole punto di merimento, dotato di una capacità d'analisi lucida messa al servizio della sua gran-

Passione: la punica.

Il suo legame con Bellinzona, città dove è cresciuto frequenil suo regame con perinzona, città dove è cresciato ricquen-tando scuole elementari è medie, è stato sempre stretto. Proprio tango scuole elementari e medie, e stato sempre stretto. Proprio in città, dopo un anno di avvocatura a Zurigo, nel 1958 ha aperto in citia, copo un anno di avvocatura a Zurigo, nei 1950 na apertu uno studio legale notarile con sede anche a Lugano. Ma il legauno studio jegaje notarije con sede anche a Lugano, ma ji jega-me con la turrita affonda le sue radici ben più addietro, nella stome con la turrita atronda le sue radici den più addietro, nella sto-ria delle generazioni della sua famiglia. Sua madre Carolina, nata Aa deile generazioni della sua tamigna. Sua madre Caronna, nata Martignoni, aveva studiato da maestra all'Istituto Santa Maria di Martignoni, aveva studiato da maestra all' istituto Santa Maria di Bellinzona. Poi, ha frequentato la scuola ad Arbedo, dove ha consociuto il marito Edoardo 'il dottore socialista' che aveva aperto

Pier Felice Barchi, Carlo Spaziali, Argante Righetti, Luciano Giudici, Giuseppe Butti

se" – è sempre stato capace di colloquia-

uno studio medico in città. Il nonno materno, Celeste, aveva inuno studio medico in città, il nonno materno, Ceresie, aveva invece una dittà di trasporti ed era un personaggio della vita bellinonese, anche perché aveva sposato una Chicherio. Il nonno era la persona di riferimento dei conservatori di Bellinzona. A con-Ato con famigliari e parenti di diverso colore, Pieri Felice Barchi tatto con tamiguari e parenti di diverso colore, l'ieri retice parenti decise di fare il liberale a 19 anni, durante gli studi all'Universi, decise di tare il liberale a 19 anni, durante gii studi ali Università di Basilea. Al liceo era stato 'socialisteggiante', ma fu decisivo ta di pastica. Al ficco era stato socialisteggiante, ma tu decisivo per lui il fatto che i giovani liberali 'erano persone che guardavaper lui il tatto cne i giovani noerani erano persone cne guanuava-no avanti' aveva dichiarato pensando a gente come Franco Zorno avanti' aveva dichiarato pensando a gente come Franco Zor-zi, Sandro Crespi e Sergio Salvioni. In queste pagine, su gentile 20, Sandro Crespi e Sergio Sarvioni. In queste pagine, su gentue concessione della moglie Doris, pubblichiamo alcune fotografie che ritraggono Pier Felice Barchi in alcuni momenti della sua intensa carriera política e due contributi. Il primo è il discorso che tensa carriera pontica e que contributi. Il primo e il discorso che Bixio Caprara, presidente Plrt, ha letto in occasione della cerimonia funebre tenutasi martedi 21 agosto nella chiesa di Gravesano e il secondo è il personale ricordo di Simone Gianini, partner Peo, uno spirito libero

In ricordo di Pier Felice Barchi, grande politico ticinese e avvocato Pier Felice Barchi era per noi semplicemente Peo!

Bra huidissimo nelle sue analisi. Preferrua, nell'attività Era lucidissimo neue sue anam.

professionale, il ragginagimento practico di un accordo
noscenza dei doster. Aveva una straturidica e una profonda coni romorensione cipacità

il romorensione im-

di uomo di destra o di sinistra. Infanti, la sua arrività nessere e di mighori condizioni di vita per vatti. Era esigente, in primo kuogo em se stesso, e allo stesso tempo sua grande esperienza di vira. Il tempo correva, libero.

sere ubbiano pasato asterne, dopo la chiustra dell'uffico, a discutere di questa o di quella

manche semplicemente di aneddoi legai alla Come "opinionista" Pier Felice Barchi lo ricordano con le testimonianze dei lettori /

come "opinionista" Pier Felice Barchi lo ricordano con la conscienza di Pier Felice Barchi, ogni tema trattato nella Weltanschauung

no le diverse origini, idee, frazioni politiche, un tempo molto più nette rispetto re con la medesima disinvoltura, non di Spirito libero e indipendente, non aveva rado scanzonata, con Consiglieri federali mai accettato l'etichetta di uomo di destra e di Stato e altrettanto con chi poteva ino di sinistra: attento tanto all'iniziativa contrare al mercato di Bellinzona che, siprivata e allo sviluppo economico del Pano a quando la salute glielo ha permesso amava frequentare nella sua autenticità.

ne di Swissair e Stuag, oggi Implenia, nei Mancheranno le sue prese di posizione loro anni d'oro), quanto al conseguimento Aucide e mai banali, così come, a me perdi migliori condizioni di vita per tutti (lo mente, le lunghe chiacchierate che ricordo, sin da subito battagliero, a soste-A piaceva avere con noi colleghi la sera, gno dello sciopero del 2008 alle Officine). o la chiusura dell'ufficio, su temi giu-Pragmatico - non amava il "politicheridici, politici, ma anche semplicer sulla sua grande esperienza di vita.

Simone Gianini, partner studio legale



Buon Natale o Folice Anno Nuovo



Brindiamo con voi ad un Felice Anno Nuovo

Studio legale e notarile Barchi e Associati, Lugano Pier Felice Barchi, Fabio Nicoli, Luca Trisconi e collaboratrici





l'opinione l'avvocato

## **Amministrazione** federale e minoranze

ila'equa rappresentanza delle cinic nelle alte siere federali è il sale del federalismo, il Ministro della culturo è passato all'aziono, insediande romandi in posizioni importanti. L'effetto Gouchepia ha lasciato cesi un segno, anche se non troppo gradito segli embienti

a diversi anni si denuncia che la

piegati subalterni e gli utenti. Negli
non sta facendo un esercizio di restau-Romandia e la Svizzera italiana scorsi anni le lamentele e le proposte di razione per colpire un mondo culturale con i migliori requisiti per occupare alla testa dell'Ufficio federale della culposti dirigenziali nell'amministrazione tura. Nicolas Bideau ha sostituito Marc federale sono offerte non poche opportunità di ricoprire cariche di prestigio film di quell'Ufficio. Mario Annoni, portuna di ricopine cancile di presugio nell'economia privata o nei servizi pub-già Consigliere di Stato in rappresenblici dei loro Cantoni. Paradossalmente tanza del Giura bernese, è il nuovo prepuò addirittura capitare che per assusidente della fondazione Pro Helvetia. mere cariche importanti a Berna si anIn queste settimane è di attualità un nuncino, delle minoranze linguistiche, non le persone migliori, ma quelle che di Zurigo. Manovre sarebbero in corso da azioni risolute. Azioni che lascino Cantone. Una cosa è certa. Una presenza

Furger. Collaboratori superiori starebè veramente il sale del federalismo. Non è soltanto un problema linguistico. È soprattutto una questione di cultura e adottati da Pascal Couchepin non sono di sensibilità dilterenziate nell'approccio agli affari della comunità. Sono in gioco, la simpatia della stampa zurighese. Sono cilitazioni (da sovvenzionare) che ren-

Romandia e la Svizzera italiana sono rappresentate in modo inconficiante analiali sanahi dell'am.

scorsi anni le iamentele e le proposte di portar rimedio sono state numerose e orientato troppo a sinistra. Nicolas sufficiente negu atri rangui deli amministrazione federale. Già Jean Pascal
levisive, nel corso di convegni, all'interno
destra. Da anni Zurigo ha preteso un Delamuraz, quando era ancora consigliere nazionale, ebbe a lanciare un apDi concreto è stato fatto ben poco: come
del conformismo e della conservazione, grands commis, come Monsieur Piot, sultate parole buttate al vento. Ha fatto grands commis, come avionsieur riot, figura di spicco, direttore dell'Ufficio eccezione Pascal Couchepin, cui si rimngura di spicco, direttore dell'Utricio
federale dell'agricoltura, si erano fatti
provera - soprattutto da parte degli zurichari di consistio federale dell'agricoltura in internationale dell'agricoltura de la consistionale dell'agricoltura de la consistionale dell'agricoltura de la consistionale dell'agricoltura dell'agricoltura de la consistionale dell'agricoltura dell'agric ad arginare la supremazia che gli svizzeri cultura effettuato una forte virata nel ad argunare la supremazia ene gu svizzen tedeschi stavano - di fatto - acquistando. È innegabile che lo squilibrio è stato determinato anche dal calo della didirettrice della Biblioteca nazionale. sponibilità dei romandi di trasferirsi a Berna. I tempi sono cambiati. A persone

Streiff, è stato scelto Jean-Frédéric Jauslin bero per partire. Obiettivo sarebbe quello di togliere autonomia al Museo e di centralizzarne l'amministrazione a Berin fondo, anche i principi della demo-crazia e dell'unità nazionale. Ove nelle un'intelligenza politica - non sempre dal Ticino a Berna. Non si deve peraltro stere superiori di un singolo settore amministrativo si formi una supremazia ed una preparazione culturale tali da dimenticare che anche permanenze solo temporanee di pubblici funzionari tiamministrativo si tormi una supremazia assoluta svizzero-tedesca, è chiaro che consentirgli certe esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certe esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni federali consentirgli certi esternazioni e certi cinesi nelle amministrazioni e certi cinesi nelle cinesi nell assoluta svizzero-tedesca, e chiaro cne ciò si ripercuote verso il basso e verso colpi di timone. Contrariamente a quansono utili, poiché assicurano la for-Cio si ripercuote verso il basso e verso l'esterno, coinvolgendo anche gli imto taluni pensano, Pascal Couchepin sono utili, poicne assicuran mazione di futuri contatti.



gnava una grande inerzia, dovuta al mancato ricambio dei protagonisti: insomma, erano sempre le stesse persone che si incontravano. È normale che gli zurighesi si sentano un pochino spodestati, ma è del tutto fuori luogo che la Nzz am Sonntag abbia definito Couchepin con le parole "l'État c'est moi". Ben vengano i politici che prendono coscienza del fatto che le declamazioni, le giornate di studio, gli ordini del giorno votati all'unanimità sulla necessità di mantenere nella direzione degli affari un segno, destinate a "ein Exempel zu statuieren", come si usa dire in tedesco. Quanto al Ticino rimane molto da fare. Se vogliamo che ticinesi abbiano a far

l'opinione, l'avvocato Mediatori legali

La professione dell'avvocatura è profondamente cambiata negli ultimi decenni. L'apparizione di legali attivi come mediatori è positiva, per gli effetti educativi e di risparmio. E perché la giustizia istituzionale è sempre più una I numero degli avvocati che svolprerogativa della gente abbiente.

Prima di illustrare le ragioni di questo
mio apprezzamento voglio descrivere
sommariamente l'evoluzione che si è
nositiva Vi sono però anche aspetti
controparte arrogante sono dispose sommariamente l'evoluzione che si è catura da quando iniziar raiunnato sino ad oggi. Feci la pratica nello studio di Avente Pollo de la Possibilità di escipio della professione la professi per antonomasia, ossia un patrocinatore estremamente battagliero e mai di tutti. Tra l'altro la solidarietà dei di tutt prodotta nella professione dell'avvotore estremamente battaguero e mai scorretto. Egli ebbe a ricordarmi un scorretto attribuito a un grando attribuit scorretto. Egu ebbe a ricordarmi un aneddoto attribuito a un grande avaneddoto attribuito a un grande avaned aneadoto attribuito a un grande avvocato londinese: al figlio che si era vocato iondinese: ai figuo cne si era i rocinio non mancava mai. Uggi lottare con successo in giustizia è diventata con successo in giustizia e diventata con successo diventata con successo di con succe disperati disse: non solo non si può disperati disse: non solo non si può aronire di primo archito che una causa abbiente. Il garantiemo nel negola à abbiente. Il garantiemo nel negola à abbiente. arguire di primo acchito che una causa sia persa, non si deve soprattutto mai escludere che l'avvocato della controparte compia errori od omissioni, specie di natura procedurale e che il giudice sia inesperto. Quelle riflessioni tale cne e la seguente: quella del guidici non è giustizia sostanziale. Essa
di una riuetizia sola formala. Cià i so si fondano su di una verità fondamenè una giustizia solo formale. Già i romani ammonivano: summum ius, summa iniuria: applicando rigorosamente le leggi può prender torto anche chi. stando a criteri morali, avrebbe ragione. Le regole di legalità che garantiscono la giustizia formale, compreso lo scadere dei termini e non da ultimi quelli di prescrizione, sono tuttavia irrinunciabili. Se quelle regole dal prolito giudiziario - in una giungia.

Comunque sproporzionata anie ragionevoli chances di successo, avvertianevoli chances di successo, avvertiacarsi nel ruolo dell'avvocato che mira ad ottenere ragione a tutti i costi. Non allogariare una harca con skinner e spende diversi biglietti da mille per spende diversi biglietti da mi ad ottenere ragione a tutti i costi. Non di rado, pur riservandosi un approfondimento del caso. sono stati propensi dimento del caso. sono stati propensi di propens di rado, pur riservandosi un approfondimento del caso, sono stati propensi ad esprimere brima facie un'oninione ad esprimere brima facie un'oninione dimento del caso, sono stati propensi ad esprimere prima facie un'opinione ad esprimere prima facie un'opinione

postuva. VI sono pero anche aspetu negativi, segnatamente se si paragona a spendere somme vistose, pur dando negativi, segnatamente se si paragona il presente con il passato. Quando iniuna bellissima cosa. Ma quanti nanno la possibilità di pagare un avvocato de l'agnista nel compa di grandalizza. che li assista nel corso di verbalizzazioni - non di rado inutilmente prolisse. che possono durare più giornate - di interrogatori di prevenuti e di testi? Chi non è abbiente - parlo ora del conl'opportunità di affidare la lite a un mediatore. Ho vissuto negli ultimi anni non pochi casi, ove la cocciutaggine delle parti ha provocato spese che, tutto sommato (onorari dei rispettivi avvocati, tasse di giustizia, ripetibili), sono risultate veramente ingenti.

Pier Felice Barchi, avvocato e notaio

che le liti non di rado riguardano settori, ove non è facile districarsi.

Recentemente fui confrontato con un contenzioso a proposito di una tomba

Una maggior diffusione di studi legali con compiti di mediazione potrà avere

metà del Diciannovesimo secolo il numero di avvocati e notai rilevabili dalla loro presenza in Gran Consiglio è stato che in tutto e per tutto vi erano tre o I mediatori sono utili anche per il fatto

Materie ove soprattutto il buon senso e non lo 'stretto' diritto - può indiriz zare un'equa soluzione.

di famiglia. I documenti relativi alla costruzione e agli accordi con il consorzio del cimitero non erano più reperibili. In più non era facile individuare con certezza quale fosse l'ordove subodoriamo che la spesa sara comunque sproporzionata alle ragio gano giurisdizionale competente a diche un anno fa mi disse di esser stufo

14 · Dicembre 2007 ·







l'opinione, l'avvocato

Iva da riformare

Difficile immaginare un impianto normativo peggiore di quello dell'Iva. Grandi dispendi amministrativi e testi legali complicatissimi che tanno a pugni con il buon senso, È aflesa da tempo una semplificazione. L'abolizione dei tassi dii ferenziati sarà invece osteggiata dalle varie l'obbies'. 1 più tardi nel 2011 l'economia
si Non pochi ostacoli, invece, incontrerà
si l'esmaino della seconda norte della

posta sul valore aggiunto ([va]) profondamente riformata. Penso alla prima pardamente riformata. Penso alla prima parde della revisione: quella che non tocca damente riformata. Penso alla prima parte della revisione: quella che non tocca te della revisione: quella che non tocca (ancora) i tassi di imposta e si prefigge te della revisione: quella che non tocca no il 2.4 % per gli alimentari ed i generi di bisogno quotidiano, il 3.6 % per gli alimentari ed i generi di bisogn Internate con una legge sull'imposta sul valore aggiunto (Iva) profondamente riformata. Penso alla prima pardamente riformata. Penso alla prima pardamente riformata. di semplificare la tassazione, di ridurre i compiti amministrativi delle imprese, i compiti amministrativi delle imprese, di aumentare il livello della sicurezza di aumentare di aumenta (ancora) i tassi di imposta e si prefigge di bisogno quotidiano, il 3.6 % per gli nalpergni, il 7.6% per tutto il resto. Quella albergni, il 7.6% per gli nalpergni, il 7.6% per tutto il resto. Quella nalpergni nalpe procedure. E infatti difficile immaginare un impianto normativo peggiore di quello che revola attualmente l'Iva. i comput ammunistratusi ucite impresse, di aumentare il livello della sicurezza

transigere anche se costa qualche franco. Piuttosto che farne una questione di
co. Piuttosto che farne una questione delle esenzioni formatione delle ni maggiori. Per la ragione che il popuin maggiori. Fet la ragione ene il popur lismo ha sempre più presa. Sostenere co. riunosto che rarne una questione di principio e spenderne di franchi cin in concreto dei vari 'periti' chiamati a legiferare senza che avessero esperienga sul 'terreno'. Dei puri teorici che si
za sul 'terreno'. Dei puri teorici che si
za sul 'terreno'. Dei puri teorici che si sufficienza di personale, sono molto lungini pressa e componente e moti dell'ambigli. Di chi la colpa ? Non tanto dell'ambigli pressa e componente e moti desi che hanno una componente e moti desi che hanno una componente e da va è nagante dal profilo elettorale e da va è nagante da profilo elettorale e da va

testi illeggibili ed inapplicabili.
Per dire alla fine: poco importa che il pontribuente comprenda o no, tanto va contribuente co Per dire alla fine: poco importa che il tribuente comprenda o no, tanto varincipio che egli non può invocarinini pio che egli non può invocarini descriverà in toni apocalitici sino a chi descrivera cendo si moltiplicano le eccezioni e le eccezioni alle eccezioni e si producono eccezioni alle eccezioni e si producono nare oli sforgoi di retorica che saranno nare oli sforgoi di retorica che saranno le eccezioni alle eccezioni e si producono nare oli sforgoi di retorica che saranno le eccezioni alle eccezioni e si producono nare oli sforgoi di retorica che saranno le eccezioni e le eccezioni alle eccezioni e servizi o vendite di beni che si voglio-no privilegiare. Non è difficile immagino no privilegiare eccezioni e le eccezioni alle eccezioni e le eccezioni alle eccezioni e si producono nare oli sforgoi di retorica che si voglio-no privilegiare. Non è difficile immagino privilegiare eccezioni e le le il principio che egli non può invocatore l'incoranza della legge. Il ministro H.

R. Merz ha dato molto peso a questo prire l'ignoranza della legge. Il ministro H.
R. Merz ha dato molto peso a questo prino pacchetto di riforma dell'Iva, destimo pericolo. nato a semplificare l'applicazione dell'imposta ed a ridurre di conseguenza le posta ed a ridurre di conseguenza le spesse amministrative che indirettamente spesse amministrative che indirettamente posta ed a ridurre di conseguenza le spese amministrative che indirettamente spese amministrative che indirettamente vanno a carico dell'intero tessuto ecovanno economico. Merz ha trovato ampi conservanto economico dell'intero tessuto ecovanno economico econom nomico. Merz ha trovato ampi consen-

14 · Maggio 2009 ·



Pier Felice Barchi, avvocato e notaio

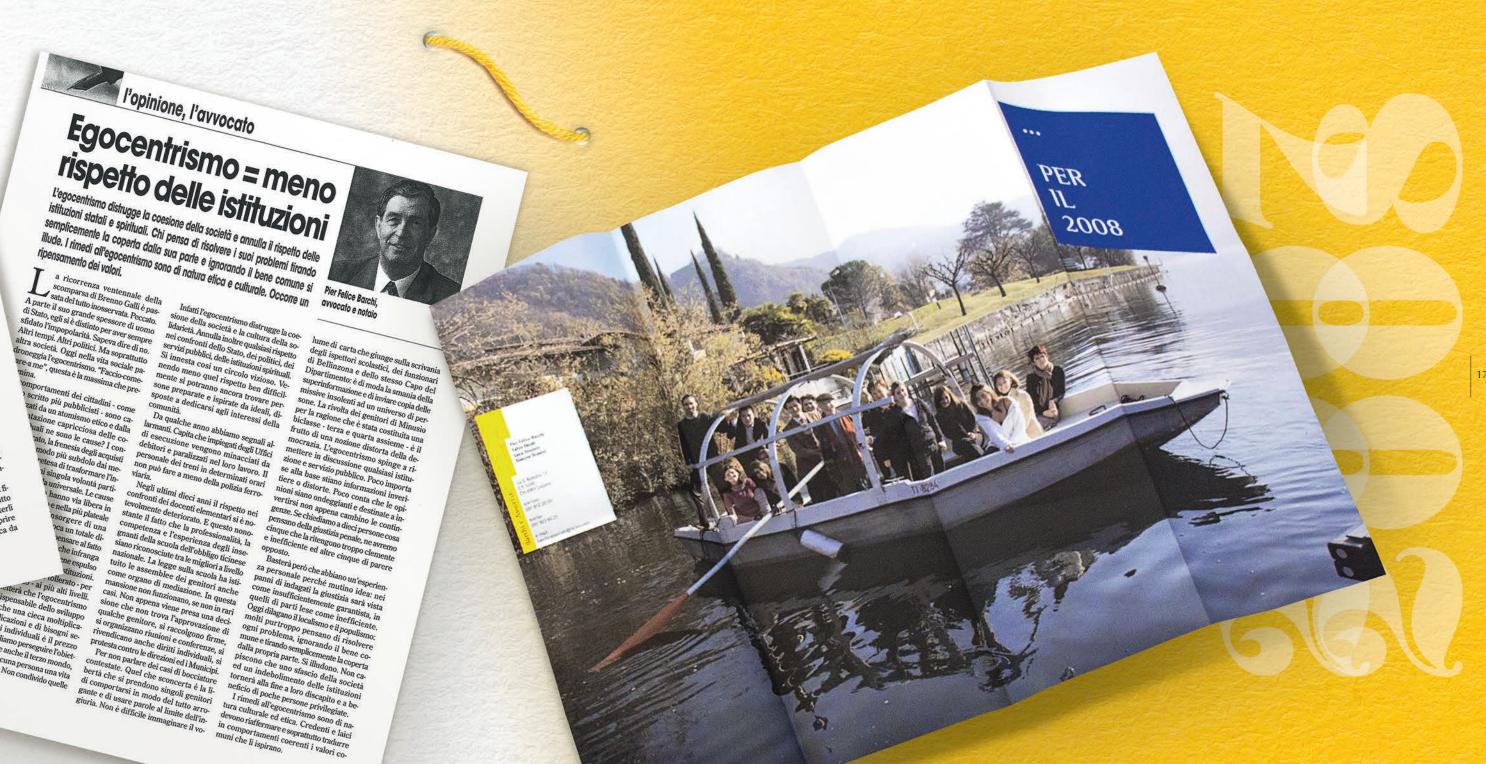
possibili lobbles daranno nato alle tronbe per tirare l'acqua al loro rispettivo
be per tirare l'acqua al loro rispettivo
cultumo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla utimo qualche parola sulla votazione popolare - slittala in settembre sulla vo be per tirare l'acqua al loro rispettivo mulino. Ciò sarebbe comunque avvenutio anche se il tasso unitario e la son nut

mulino. Ciò sarebbe comunque avvernuto anche se il tasso unitario e la soprare avernuto avernu hanno di regola chinato il capo. Meglio nuto anche se il tasso unitario e la soptransigere anche se costa qualche frantransigere anche se costa qu rigore nen accognere ne nomano e me validità e perseguendo gli abusi. Il de nen uena zu e pur roppo su nunrane. La scelta di un finanziamento provvi

va e pagante dal pronio elettorate e da visibilità ai politici che si mettono in privisibilità ai politici che si mettono in privisibilità ai politici che si mettono in privisibilità al politici che si mettono in privisibilità ai politici che si mettono in privisibilità di politici che si mettono in privisibilità di politici che di spaccare i capelli in quattro nell'illusione di far maggior giustizia. Ciò fasione di far maggior giustizia. Ciò fascendo si moltiplicano le eccezioni e le cendo si moltiplicano le eccezioni e le sione di far maggior giustizia. Ciò face di si moltiplicano le eccezioni e le cendo si moltiplicano le eccezioni e le cecezioni alle eccezioni e si producono eccezioni eccezioni e eccezioni e si producono eccezioni e ec

zione di rivendicazioni e di bisogni seo e che una cieca moltiplica condo i capricci individuali è il prezzo da pagare, se vogliamo perseguire l'obietia pagare, se vognamo persegun e rouser tivo di far crescere anche il terzo mondo, assicurando a ciascuna persona una vita Assicurativo a crascuria persona una vua materiale dignitosa. Non condivido quelle

16 · Ottobre 2008 ·







## Donne in carriera

In Svizzera le donne hanno difficoltà ad assumere posti dirigenziali. Ogni mamma deve liberamente poter decidere se professione e maternità siano compatibili o se la donna debba invece dedicarsi completamente all'educazione dei figli. Questa auto-responsabilizzazione è prevalsa grazie alla caparbietà di donne giunte nella stanza dei bottoni. La società, purtroppo, è

avvocato

n Svizzera le donne in carriera sono una rarità. Nella Neue Zürzber

Austria e Svizzera. Ogni donna deve po
protagonisti degli enti pubblici e del mo
do economico. di cui si ignorava ad nalista Matthias Müller ha analizzato le ragioni per cui le donne hanno difficoltà ad assumere mansioni dirigenziali. Riprendo le sue spiegazioni.

Julie Fitzgerald, di 46 anni, nata in na libertà. Gran Bretagna, ha reso più agevole l'ac-Gran Bretagna, ha reso più agevole l'accesso di una donna alla stanza dei botra di mania alla stanza dei botra di mania alla stanza dei botra di mania alla sua canachiana Madra di mania alla sua canachiana m sabile della sezione Growth & Markets della società di consulenza PricewaterhouseCoopers Svizzera.

L'accesso alla scala gerarchica non assicura di per sé una carriera 'di successo'. Il piacere di esercitare la professione e il riconoscimento dei superiori sono i due fattori essenziali del successo. Il caso di 'donna di carriera' di Julie Fitzgerald è fuori regola'. Il suo doppio ruo-

lo sono generalmente lapidarie: "poveti figli, sono loro che ne soffrono".

La signora Fitzgerald ha respinto quel rimprovero: una donna di carriera può essere più vicina ai figli di quanto lo siano mamme che passano il loro tempo interamente entro le mura domestiche. La manager di PricewaterhouseCoopers ha una concezione liberale.

Ogni mamma deve personalmente decidere se la professione e la maternità siano compatibili o se debba invece dedicarsi completamente all'educazione dei

divisa da Monique Bourquin, che è la di-

Austria e Svizzera. Ogni donna deve poter fare una scelta che la soddisfi e corrittura l'esistenza. È stato reso un se ter tare una scelta che la soddisti e corrisponda alle visioni di un proprio 'prozio alla trasparenza che deve contro risponda alle visioni di un proprio "programma" di vita. Non ci sono programmi oineri o chaolini. Onal cha imporra
stinguere la vita degli anni Duemla mi giusti o sbagiiati. Quei che importa
è che essi possano essere attuati in pieco a chi lavora per il bene della

sono poi mamme che preferiscono fare numero delle persone che app

no per scontato uno sforzo qualificato Le donne dovrebbe

giormente degli uomini? Le responsade aude ruon regoia : il suo doppio ruolo come manager e come mamma non è
Di un maggior comune impegno nemto come manager e come mamma non e infatti stato apprezzato dal suo entoumeno si parla, quando è in gioco la carbilità dirigenziali non si conciliano con

'quote rosa' per i posti di responsabilità nel pubblico e nel privato è un'offesa per le donne che posseggono qualità professionali. Se una donna ha i requisiti desone. Mi hanno quota rosa, non sarebbe credibile. Il pio-

to privo di senso. Nel nostro Cantone le qualità professionali delle donne stanno emergendo

anche grazie agli approfondimenti gior-Questa autoresponsabilizzazione è condivies da Moniana Roumnia cha à la diatvisa da Monique Bourquin, che è la di-rettrice finanziaria del gruppo alimen-vi. Si è così scoperta l'eccellenza di più

Famiglia e carriera sono compatibili, a patto che ambedue i partner condividano il tipo di vita 'programmato' e dia-

riera di un uomo anziché di una donna. La rivendicazione delle cosiddette di gradite quanto

nierismo' di Julie Fitzgerald sarebbe sta-



esser preferita solo perché lo prevede la la Gulfi che, d

L'opinione/l'avvocato eso un se eleve contro el mos dialemoci dialem Con la scomparsa di espressioni dialettali, cui non fanno riscontro della nostra cultura, che è soprattutto locale.

"TROVARSI INSIEME

Ticino Management











FLAVIO GIANNI MARIO GIOVANNI M. MARCO R. LUCA C. M. GIOVANNI S. CARLA MICHELE LORENZA GIULIA SARA B. CARLO R. ANDREA P. FRANCESCA S. RAFFAELLA FRANCESCA L. FRANCESCA V. CARLO B. KATIA P. KATIA B. LUCA M. ROCCO T. PATRICK CHIARA M. FILIPPO MARGHERITA KRIZIA MARCO M. ANDREA S. CARLO I. CLAUDIA SABRINA PAMELA GIORGIA SANDRA VICTORIA ROCCO R. LISA LUCA C. TECLA ROBERTA NOVELLA FRANZISKA MICHELA FILOMENA MARTINA SUTHIDA DORIS MARIA EVA MONICA S. ANGELA M. MARILENA PAOLA DANIELA SIMONA MONICA D. CARMELA TIZIANA TAMARA LAURA CINZIA URSULA FRANCESCA F. ALISSA PAMELA ANGELA R. KATIA ELISA SARA G. ALESSANDRA MICAELA BOZANA ANNARITA LORENA GABRIELLA SIMONA SUSANA JESSICA ARIANNA SIMONE S. STEFANO ALESSIA GLORIA SAMANTA ALESSIA F. SARA A. JESSICA B. SHAMSAH CHIARA M. ALESSANDRA P. LEILA DEANNA ALESSIA M. ILENIA GISÈLE E ALTRI ANCORA...

GRAZIE A TUTTI E BUONE FESTE!



